

сообщества (включен конфиденциальность, сервис клиентов, обратная связи) + order = заказ (включен способ оплата, доставка и возвращение товара).

#### Список литературы

Stephane P., Joel, C. Lemarketing, Repères pratiques, – Paris – 2014. – С.176

Хирози М. Маркетплейс 3.0: новый взгляд на торговлю в интернете, Манн, Иванов и Фербер, – Москва, – 2014.

Оспанова, К.К. Электронный маркетинг-микс: ретроспектива и оценка современного состояния //теория и методология маркетинга: маркетинг в России и за рубежом. – 2011. – С. 208

Constantinides E. From physical marketing to web marketing: The web –marketing mix. – 2014

Moller K.E. comment on: The marketing mix revisited: To wards the 21th century marketing by constantinides, journal of marketing management, – С.439-450

Махаил, З. Интернет маркетинг 3,0, нет русской рулетке, 2й издание, – Питер, – 2011. – С. 208

Митч, М. Основы интернет маркетинга, Всё что нужно знать, чтобы открыть свой магазин в интернет, Манн, Иванов и Фербер, – Москва, – 2014. – С. 320

Stephane, B. Le web marketing, coll. Que sais-je?, – Paris –2017. – С.128

---

## РАСХОДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩИНСКИХ БЮДЖЕТОВ В РА

---

*Каранетян Ц.Д., Мурадян А.Г., Ераносян В.А.*

*Армянского государственного экономического университета,  
Г.Ереван*

### EXPENDITURE POLICY OF COMMUNITY BUDGETS IN RA

DOI: [10.31618/ESU.2413-9335.2020.4.75.846](https://doi.org/10.31618/ESU.2413-9335.2020.4.75.846)

#### АННОТАЦИЯ

Обсуждены проблемы обеспечения финансовой политики общин РА. Анализированы направления фискальной политики и выполнения расходов общинных бюджетов. Оценены возможности для улучшения политики расходов и финансовой децентрализации в РА.

#### ANNOTATION

The issues for ensuring the financial policy of the RA communities are discussed. The directions of fiscal policy and the implementation of community budget expenditures are analyzed. Opportunities for improving expenditure policies and financial decentralization in the Republic of Armenia are assessed.

**Ключевые слова:** община, бюджет, расходы, анализ, финансовая самостоятельность, децентрализация.

**Keywords:** community, budget, financial independence, , expenses, analysis, decentralization

Неэффективная экономическая политика, долгие годы проводимая в Республики Армения, нестабильность государственных решений вызвали противоречия во всех отраслях экономической системы. Следовательно, возникает объективная необходимость в изучении всех тех факторов и степени их воздействия, которые влияют на развитие региональной экономики.

По всей территории РА экономическому росту и устойчивому развитию препятствуют не только отклонения и непропорциональности уровней социального и экономического развития, природно-климатическими различиями областей, несоразмерным распределением производственных и природных ресурсов, но и слабыми основаниями фискальной децентрализации. В особенности

большое значение придается обеспечению устойчивости налоговых поступлений в общинные бюджеты. Одним из важнейших показателей, определяющих степень реальной финансовой независимости общин являются удельный вес собственных поступлений в общих бюджетных поступлениях. Армения, по степени финансовой независимости своих общин, уже занимает одно из последних мест среди европейских стран. Для того, чтобы иметь эффективно действующую систему местного самоуправления, требуется обеспечение устойчивой и гибкой базы финансовых средств в общинах и обеспечение финансовой самостоятельности ОМС, что даст возможность обеспечить различные направления расходов.



Рис. 1. Величина основных характеристик уровня децентрализации в РА

Политика децентрализации направлена на удаление от централизованной модели управления, обеспечивая современную территориальную политику и эффективное местное самоуправление. Она является ключевой составляющей политики децентрализации в государственной системе, сопровождаемая политической децентрализацией. В направлении фискальной децентрализации преобладают повышение степени финансовой независимости общины, обеспечение финансовых средств, необходимых для управления общественными финансами в общинах, для реализации обязательных полномочий ОМС и делегированных государством полномочий, усовершенствование и повышение эффективности системы государственной финансовой поддержки бюджетам общин, развитие и стимулирование деятельности общин на рынке обменного капитала. Следовательно, становится необходимым рассмотреть особенности, тенденции развития муниципальной экономики и исследовать рамки финансового регулирования, используя различные современные методы научного исследования. Традиционный подход относительно фискальной децентрализации в основном сосредоточен на эффективности фискальной децентрализации. Основной тезис Tiebout-a (1956 г.) показывает, что подвижность жителей создает рыночный механизм, который стимулирует эффективное предоставление местных общественных услуг, позволяя жителям избрать те области, которые наилучшим образом соответствуют их требованиям к местным общественным услугам. Известный тезис Oates-a (1972 г.) о децентрализации отмечает, что эффективный уровень общественных услуг обеспечивается на самых низких уровнях управления, поскольку уровень соответствия между предпочтениями населения и теми, кто оказывает общественные услуги на этом уровне, выше.

Эффективность оказания услуг во многом зависит от бюджетной расходной политики, проводимой ОМС. Расходная политика, проводимая в многочисленных случаях, не обеспечивает разумных пропорций оказания муниципальных услуг, часто приоритет отдается какой-либо службе, игнорируя остальные. Необходимо разработать инструмент измерения степени реализации поставленных целей. Разработанный

показатель должен быть связан с целью, вытекать из ее содержания. ОМС Армении во многих случаях не обращают внимания на законодательное требование, согласно которому они должны в первую очередь реализовать свои обязательные и делегированные государством полномочия, и только после этого – добровольные полномочия. ОМС часто нарушают требования закона, финансируя добровольные полномочия вместо обязательных полномочий. Необходимо проводить последовательные работы для ведения определенной бюджетной политики, направленной на планирование бюджетных расходов общин и повышение эффективности исполнения.

Из вышеизложенного следует, что в настоящее время ощущается необходимость в разработке методологии политики, направленной на обеспечение некоторой пропорциональности планирования и выполнения бюджетных расходов ОМС. Процесс разработки бюджетной расходной политики общины подтвердил убеждение, что для полноценного формирования и эффективной реализации такой политики, тем не менее, необходимо обладать методологиями расчета, соответствующими порядками, нормами и нормативами минимальных стоимостей реализации установленных законом полномочий ОМС. С этой целью был осуществлен анализ функциональных расходов бюджетов общин РА.

Сравнительный анализ функциональных расходов бюджета общины Ереван показывает, что доля Еревана среди общих муниципальных расходов республики очень велика. Причем, движение функциональных расходов негативное (расходы сокращены на 9,1%), между тем в расчете по всем областям РА (включая также Еревана) наблюдается положительный сдвиг (они возросли на 3,3%). В результате подобного изменения в 2014-2018 гг. доля расходов с функциональной классификацией общины Ереван в соответствующих расходах всех общин РА сократилась: вместо 60,3% 2014 г., в 2018 г. составив 53,1%. Тем не менее, в пропорциональном плане, доля этих расходов по-прежнему велика, поскольку население общины Ереван составляет около 35% населения РА. Анализ функциональных расходов бюджетов общины Ереван 2014-2018 гг., демонстрирует, что преобладающая доля расходов приходится на административную часть (в среднем более 95%), а

в 2018г. расходы по административной части даже превысили общие расходы, итого расходы составили 62808,8млн. драм, а административные - 63413,9 млн. драм, следовательно расходы фондовой части отрицательные - 605,1 драм.

Это значит, что община, по сути инвестиционных расходов не производит, средства главным образом направляются на выполнение текущих расходов. Тем не менее, по части расходов фондовой части некоторых статей зарегистрирован позитивный сдвиг, в частности расходы на охрану окружающей среды в 2014-2018гг. возросли на 251,7%, в основном за счет расходов на вывоз

мусора. Последнее внушает надежду, что осуществление капитальных расходов по этой линии создаст основания для организации дальнейших работ по чистоте столицы на надлежащем уровне. Среди административных расходов функциональной классификации в общине Ереван значительны расходы, направляемые на образование (42,1%), экономические отношения (14,1%), а также на защиту окружающей среды (11,6%), причем, значительная часть последних (5407 млн драм или 73,7%) было направлено на работы по вывозу мусора.

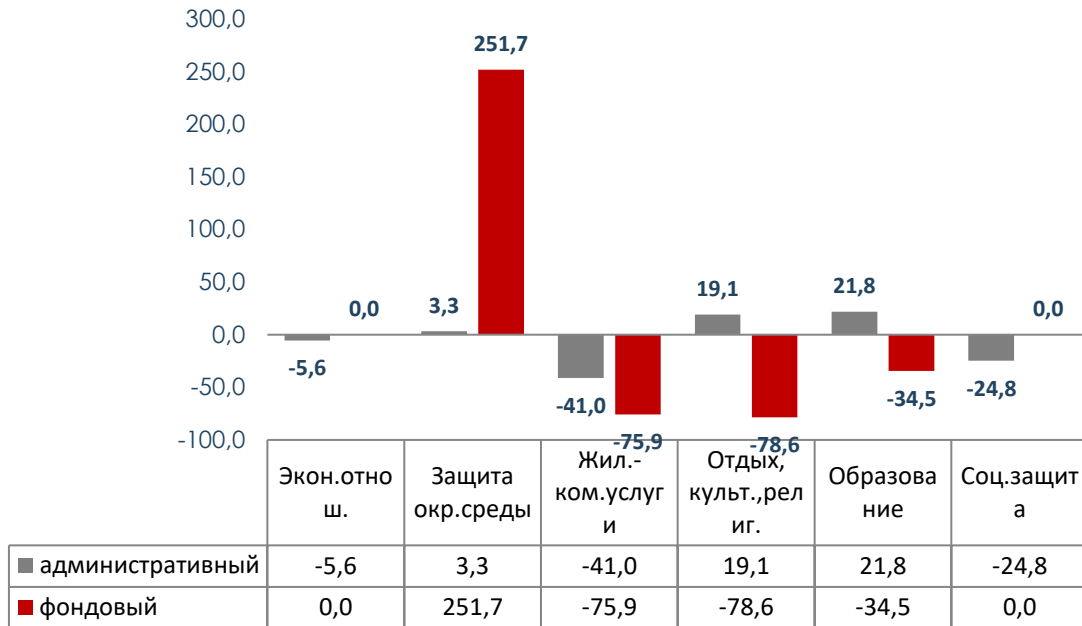


Рис. 2. Прирост функциональных расходов общины Ереван по отраслям, 2018/2014гг. (%)

Несмотря на то, что расходы по административной и фондовой частям функциональной классификации в 2014-2018гг. в общине Ереван сократились, однако по части некоторых статей этих расходов зафиксированы тенденции к росту. Крайне негативный сдвиг зарегистрирован по части расходов на квартирное строительство и коммунальную службу. Эти расходы сократились по административной части – на 41%, а по фондовой части – на 75,9%, причем это сокращение было сделано за счет расходов на водоснабжение, что можно оценить как экономию (Рис. 2).

Некоторый интерес представляет движение расходов в расчете на душу населения. Доходы в расчете на одного жителя в бюджете общины Ереван в 2018 году составили 63,9 тысяч драм, а

расходы – 58,3 тысяч драм. Самый высокий показатель обеспечен по расходам административной части на образование (24234 драм), между тем расходы фондовой части по экономическим отношениям отрицательные.

По сравнению с 2015 г. функциональные расходы бюджета общины Ереван в расчете на душу населения хоть и выросли в некоторой мере в 2016г., однако в последующие два года они проявили тенденцию сокращения, в результате чего в 2018г. по сравнению с 2015г. функциональные расходы на душу населения меньше на 18,8% (Рис. 3). Это сокращение обусловлено не только сокращением абсолютной величины функциональных расходов, но и ростом числа населения общины Ереван в рассматриваемый период.

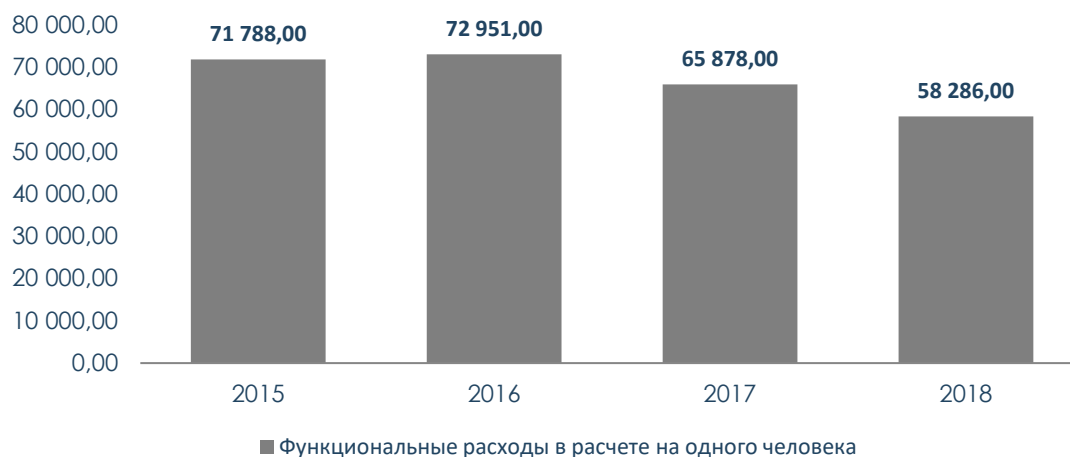


Рис. 3. Функциональные расходы бюджета общины Ереван в расчете на душу населения, 2015-2018 гг. (драм)

Вышеуказанные анализы свидетельствуют, что в целом, процессе осуществления расходов в общинах РА проявили некоторые положительные тенденции, несоразмерности распределения доходов смягчились, однако пока еще существуют проблемы, требующие постоянного решения – в направлении повышения эффективности расходов, их соразмерного обеспечения по отраслям, усовершенствования управленческих способностей глав административных районов и совета старейшин.

#### Литература:

1.Туманян Д., «Децентрализация и перспективы системы местного самоуправления в Армении», Реформа местного самоуправления в

Армении, Сборник трудов Национальной конференции, 2004.

2.Tiebout, С., "A Pure Theory of Local Expenditures", Journal of Political Economy, 1956.

3.Oates W., Fiscal Federalism, New York: Harcourt Brace Jovanovich, 1972.

4.[http://www.minfin.am/hy/page/hamaynqi\\_byuj\\_ei\\_hashvetvutyunner/](http://www.minfin.am/hy/page/hamaynqi_byuj_ei_hashvetvutyunner/), Сводные отчеты о бюджете общин, 2015-2018гг.

5.[http://www.minfin.am/hy/page/petakan\\_byujei\\_hashvetvutyun/](http://www.minfin.am/hy/page/petakan_byujei_hashvetvutyun/), Отчеты о государственном бюджете, 2015-2018гг.

6.<http://www.mtad.am/files/docs/498.pdf> НПО «Объединение финансистов общин», 2013

УДК 338.22

---

## ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАКАЗОВ

---

**Савина Антонина Мечеславовна**

канд. эконом. наук,

доцент кафедры государственного и муниципального управления

Оренбургского государственного университета

г. Оренбург

**Окшин Владимир Васильевич**

руководитель

правления Федеральной антимонопольной службы по Оренбургской области,

г. Оренбург

**Пудиков Никита Сергеевич**

магистрант кафедры государственного и муниципального управления

Оренбургского государственного университета,

г. Оренбург

#### АННОТАЦИЯ

В работе дискутируются вопросы реализации государственного и муниципального заказа.

Целью данного исследования является определение направлений реализации государственного и муниципального заказа для повышения его эффективности.

На основе комплексного подхода и с использованием общенаучных методов анализа авторами выявлены основные признаки государственного и муниципального заказа, а также определены основные направления повышения эффективности его реализации.