

УДК 65.011.8

ГРНТИ. 77.01.75 Экономика, организация, управление, планирование и прогнозирование

---

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОВРЕМЕННЫХ МИГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ИГРОВЫХ ВИДАХ СПОРТА УКРАИНЫ**

---

*Лысенко Ирина Анатольевна**доцент кафедры менеджмента и экономики спорта**Национального университета**физического воспитания и спорта Украины,**Украина, г. Киев**Здоренко Сергей Юрьевич**старший преподаватель**кафедры физического воспитания и спорта**Учебно-спортивного комплекса**Национального университета им. Тараса Шевченко,**Украина, г. Киев***ORGANIZATIONAL AND PEDAGOGICAL ASPECTS OF MODERN MIGRATION PROCESSES ON A GAME SPORTS IN UKRAINE****РЕЗЮМЕ**

В статье затрагиваются вопросы организации управления миграционных процессов в спорте, определяется их влияние на эффективность проведения Национальных чемпионатов, представлена структура миграционных процессов и теоретическая модель оценки миграционного потенциала в игровых видах спорта в Украине. Также раскрыта степень влияния различных органов управления современной спортивной индустрией Украины, представлены существующие модели этой деятельности в мире, а также раскрыты факторы, влияющие на миграционные процессы спортсменов в игровых видах спорта Украины.

**SUMMARY**

The article deals with the organization of management of migration processes in sports, determines their impact on the effectiveness of National Championships, presents the structure of migration processes and a theoretical model for assessing the migration potential in game sports in Ukraine. The author also reveals the degree of influence of various governing bodies of the modern sports industry in Ukraine, presents the existing models of this activity in the world, and also reveals the factors that affect the migration processes of athletes in the game sports of Ukraine.

**Ключевые слова:** миграция, мигрант, спорт, управление, организация, модель, факторы.

**Keywords:** migration, migrant, sport, management, organization, model, factors.

**Введение.** Процессы глобализации, происходящие по всему миру в различных видах жизнедеятельности человека, в корне изменила ход развития спортивной индустрии. Субъекты спортивного сообщества стали использовать появившиеся глобальные возможности в своей деятельности не только в бизнес-корпорациях, но и в формировании рынка труда спортсменов высокой квалификации, в том числе в видах спорта связанных с обращением значительных объёмов денежных средств [4].

Определение состава и структуры организационно-педагогических условий и механизма управления миграционными процессами имеет в этих условиях решающее значение.

Реакция местных органов управления физической культурой и спортом определяется в основном двумя направлениями: работой по «сигналам» (она связана с решением «сиюминутных» вопросов) и по плану. Перспективным является программно-целевое управление миграционными процессами в спорте. Именно такое управление и взято в качестве исследуемой проблемы.

Органы государственного управления ФКиС (на всеукраинском и местном уровнях) все больше внимания вынуждены уделять миграционным процессам спортсменов и тренеров. Однако уровень такого управления, и, прежде всего, в части теории и методологии, необходимо повышать (с учетом объективных закономерностей развития общества и специфических условий физкультурно-спортивного движения в регионах страны).

**Целью** данной работы является анализ современных организационно-педагогических особенностей управления трудовой миграции в игровых видах спорта Украины.

**Методы исследования:** теоретико-библиографический анализ и анализ нормативных правовых документов, системный подход, социологический опрос методом анкетирования, методы математической статистики.

**Основная часть.** Одной из основных тенденций, наряду с коммерциализацией и профессионализацией, определяющих на современном этапе развитие спорта стал рост процесса миграции рабочей силы в спорте по всему миру. Мир становится единым рынком для большинства спортивных организации и

спортсменов, и к тому же большинство регионов открыто для их деятельности.

В последние годы активизировалась и внутренняя (межрегиональная) миграция. Во многом она связана с высшими учебными заведениями и спортивными клубами, а также деятельностью отечественных органов управления спортивной индустрией и отдельного вида спорта. В ходе проведения собственных социологических исследований нами было установлено, что на процессы миграции в игровых видах спорта Украины существенно влияют топ-менеджмент отдельных физкультурно-спортивных организации (клуб/команда) (по мнению 42,1% респондентов) и органы общественного самоуправления в спорте (Национальный олимпийский комитет Украины, физкультурно-спортивные общества, федерации по видам спорта, лиги) (31,6%). Меньше влияние на

процессы миграции в спорте оказывают менеджеры (агенты) спортсменов, тренеры и сами спортсмены (по 21,1%). Наименьшее влияние на них оказывают органы государственного управления (Верховна Рада Украины, Миграционная служба и МКМСУ) (всего 5,3% респондентов) (рис.1).

Под миграцией населения (от лат. *migratio* — переселение) принято понимать территориальную подвижность (механическое движение) населения, связанную с его перемещением по территории страны (или между государствами), обусловленную, как правило, влиянием разнообразных факторов — социально-экономических, военно-политических, религиозных, природных, экологических; особенностями исторического и хозяйственного развития отдельных регионов и стран [1,3,7].

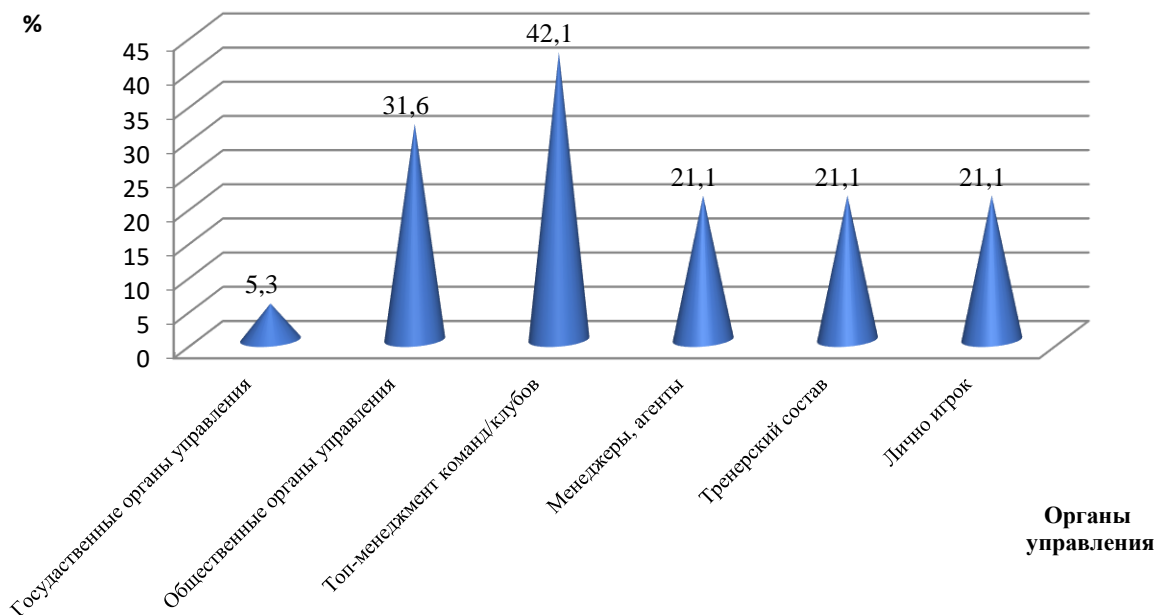


Рис. 1. Влияние на процессы миграции в спорте различными органами управления в сфере спорта Украины (в % соотношении)

Миграция, по мнению С. Д. Неверковича, А.Н. Попова (2011), Р. Сушко, Е. Дорошенко (2016) и др., носит явные черты утечки умов и лучших представителей культуры, спорта и т.д. Отмеченное, прежде всего, касается притока населения из так называемого ближнего зарубежья. В большинстве своем это уже сформировавшиеся личности, четко осознающие свой творческий потенциал и умеющие давать оценку своей жизни в различных условиях ее протекания. То же самое

касается и тех спортсменов и тренеров, которые покидают пределы страны (временно или на весь период оставшейся жизни).

Особенности развития миграционной ситуации в Украине в последнее десятилетие обусловлены политическими и социально-экономическими переменами в нашей стране. Эти особенности связаны также с аналогичными переменами в ряде других стран мира.

Таблица 1.

<b>Классификация миграционных потоков в сфере спорта</b>	
<b>•Критерий</b>	<b>•Вид миграции в спорта</b>
•По характеру перемещения физкультурных кадров	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Внутренняя миграция:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• в рамках местного управления;</li> <li>• внутри местного управления;</li> </ul> </li> <li>➤ Внешняя миграция:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• из стран старого зарубежья;</li> <li>• из стран нового зарубежья;</li> <li>• трудовая миграция;</li> <li>• семейная;</li> </ul> </li> <li>➤ Интеграционная миграция.</li> </ul>
•По времени	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Окончательная (необратимая) миграция;</li> <li>➤ Временная (обратимая) миграция;</li> <li>➤ Сезонная миграция;</li> <li>➤ Маятниковая миграция.</li> </ul>
•По направлению движения	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Миграция;</li> <li>➤ Иммиграция;</li> <li>➤ Реэмиграция;</li> <li>➤ Репатриация.</li> </ul>
•По организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Добровольная миграция – не принудительное перемещение;</li> <li>➤ Самодетельная миграция – нелегальное перемещение за пределы страны;</li> <li>➤ Организованная миграция – перемещение рабочей силы, в соответствии с национальным законодательством;</li> <li>➤ Принудительная миграция – выселение граждан из своей страны на основании решений судебных органов</li> </ul>
•По правовому статусу	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Легальная;</li> <li>➤ Нелегальная.</li> </ul>
•По профессиональному составу	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Миграция спортсменов;</li> <li>➤ Миграция специалистов в сфере физическая культура и спорт (тренеры, инструкторы, преподаватели, менеджеры и др.);</li> <li>➤ Миграция специалистов смежных профессий (спортивный врач, массажист и др.)</li> </ul>
•По качественному составу	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Миграция рабочей силы низкой квалификации;</li> <li>➤ Миграция рабочей силы высокой квалификации;</li> <li>➤ Миграция научно-педагогических кадров (отток «мозгов»).</li> </ul>

В таблице 1 представлена структура миграционных потоков, характерных для нашей страны. Она характерна для любой сферы экономики (в том числе и ФКиС). Для сферы ФКиС характерна, прежде всего, легальная и добровольная миграция (внешняя и внутренняя).

Более подробно об этом свидетельствуют данные табл. 2, 3 и 4, составленных на основе опроса спортсменов и тренеров. В них речь идет о классификации видов спорта по степени активности миграционных процессов и ценностях мигрантов (внутренних и внешних по отношению к нашей стране).

По степени активности все виды спорта, как утверждают С. Д. Неверкович, А.Н. Попов (2011),

А.В.Починкин (2010) можно подразделить на три группы: очень высокая, высокая и средняя активность (табл. 2).

В основе технологической характеристики организации опытно-экспериментальной работы лежат данные относительно «цены жизни человека».

Имея эти данные, можно оценить миграционный потенциал и повысить тем самым обоснованность целевых комплексных программ управления миграционными процессами в спорте. Под «ценой» при этом понимается субъективная оценка параметров, определяющих комфортность жизни человека в том или ином регионе (стране) [6, 7].

Таблица 2.

**Классификация видов спорта по степени активности миграционных потоков**

Степень активности	Вид спорта
Очень высокая	Хоккей, футбол
Высокая	Баскетбол, гандбол, теннис, фигурное катание
Средняя	Легкая атлетика, коньки, дзюдо, волейбол, бокс, лыжи, тяжелая атлетика

В процессе исследования С. Д. Неверковича, А.Н. Попова (2011) были обоснованы параметры цены жизни человека (потенциального или реального мигранта в сфере спорта). Каждый из них

имеет свой вес исходя из десятибалльной оценки (табл. 3). И, прежде всего, это денежные и материальные ресурсы, профессиональный рост и т.д. (всего семь параметров).

Таблица 3.

**Аналитическая оценка параметров цены жизни личности мигранта в игровых видах спорта (по 10-ти бальной системе)**

Параметр	Вес
1. Денежные и материальные ресурсы	9,7
2. Профессиональный рост	8,2
3. Устойчивость, порядок, стабильность в стране	6,6
4. Социально-бытовая инфраструктура	5,8
5. Общение, социальные связи	5,5
6. Личностная культура	5,0
7. Чувство Родины	3,2

Все представленные в табл. 3 параметры цены жизни (в совокупности) определяют миграционный потенциал. При этом должно выполняться следующее основное условие: ЦЖП < ЦЖБ. Здесь ЦЖП и ЦЖБ - цена жизни человека, соответственно, на прежнем и возможном в будущем месте жительства. Все люди, для которых соблюдается данное неравенство, и будут определять миграционный потенциал.

Следует, однако, отметить, что содержательная основа внешней и внутренней миграции разная. Об этом свидетельствуют данные таблицы 4, составленной на основе опроса специалистов в игровых видах спорта.

Приведенные здесь символы, имеющие отношение ко всем параметрам цены жизни, следующие: > - больше, = - одинаково, < 1 меньше (имеется в виду в сравнении двух мест проживания - прежнего и настоящего, или настоящее и будущего). Благодаря набору этих символов можно

определить «вектор» экономических интересов человека в привязке к определенному виду миграции.

Например, для спортсмена с позиций внешней миграции характерно пять символов «>» и два «<». С позиций же внутренней миграции два символа «>» и пять «=>». В том и в другом случае «вектор» спортсмена направлен на смену жительства (вне или внутри страны проживания). Наибольшую роль при этом играют денежные ресурсы, определяющие «страх быть бедным». Кроме того, символ «>» имеет такой параметр, как «профессиональный рост».

Для тренера также определяющим «вектором» миграции являются «денежные ресурсы» (но не профессиональный рост). Для внешней миграции определяющую роль играют и такие параметры, как «социально-бытовая инфраструктура», «культурный рост» и «устойчивость, порядок, стабильность в стране».

Таблица 4.

Матрица анализа миграционных процессов в игровых видах спорта

Параметр цены жизни мигранта	Вид миграции			
	Внешняя		Внутренняя	
	Спортсмен	Тренер	Спортсмен	Тренер
1. Денежные и материальные ресурсы	>	>	>	>
2. Профессиональный рост	>	=	>	=
3. Устойчивость, порядок, стабильность в стране	>	>	=	=
4. Социально-бытовая инфраструктура	>	>	=	=
5. Общение, социальные связи	<	<	=	<
6. Личностная культура (культурный рост)	>	>	=	=
7. Чувство Родины	<	<	=	<

Существуют различные причины внешней трудовой миграции спортсменов. Среди них:

- общие (социальные, идеологические, политические, исторические, культурные, правовые, научно-теоретические, моральные, информационно-коммуникативные);
- экономические (производственно-экономические показатели, уровень освоения социальных ресурсов общественного производства),
- экологические (климато-географические, природные условия, почвы, водоемы, загазованность, наличие в воздухе вредных веществ);
- социально-демографические (состояние и динамика народонаселения, этнографические особенности региона и традиций);
- индивидуально-групповые условия (условия режима труда и отдыха, местный общественный транспорт и расходы на него, наличие и содержание свободного времени, уровень образования, физкультурно-спортивные

интересы, состояние здоровья и физического развития);

- специфические условия (научно-теоретические основы физической культуры, методическое обоснование, административно-правовые основы, наличие соответствующих организаций, способных реализовать принятое решение, состав и уровень специалистов физической культуры и спорта, состояние пропаганды, медико-биологическое обеспечение, материально-техническое обеспечение) [1, 4, 7, 8].

Результаты собственных социологических исследований свидетельствуют, что первостепенное значение для отечественных спортсменов и тренеров играют индивидуально-групповые (отметили 47,4% опрошенных), общие (42,1%) и экономические факторы (26,3%). Не влияют на процессы современной миграции в спортивном движении Украины условия экологических и специфических групп факторов (рис. 2).

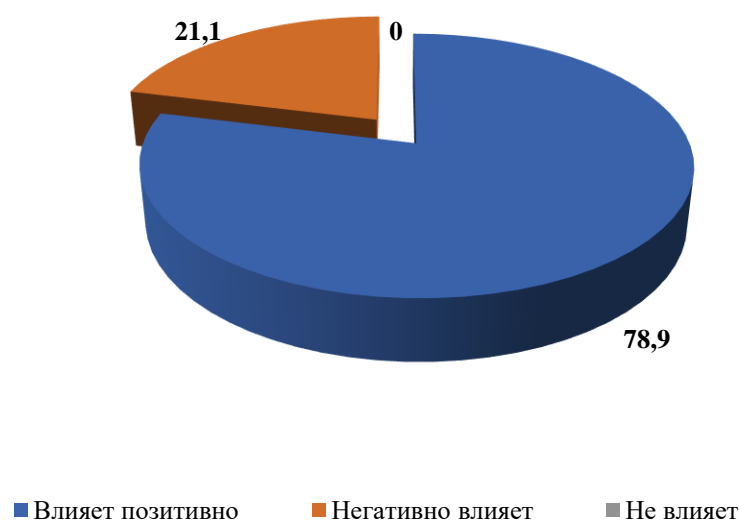


Рис. 2. Влияние различных групп факторов на процессы миграции в современном спортивном движении Украины (в % соотношении), где:

Потеря тех или иных звёзд большого спорта всегда болезненна для нации и привлекает внимание общественности. Результаты социологического опроса свидетельствует, что на сегодняшний день большинство респондентов

(78,9%) оценивают процессы миграции в спорте как те, которые позитивно влияют на рейтинги национальных чемпионов по игровым видам спорта, и 21,1% подтверждают их негативное влияние (рис. 3).

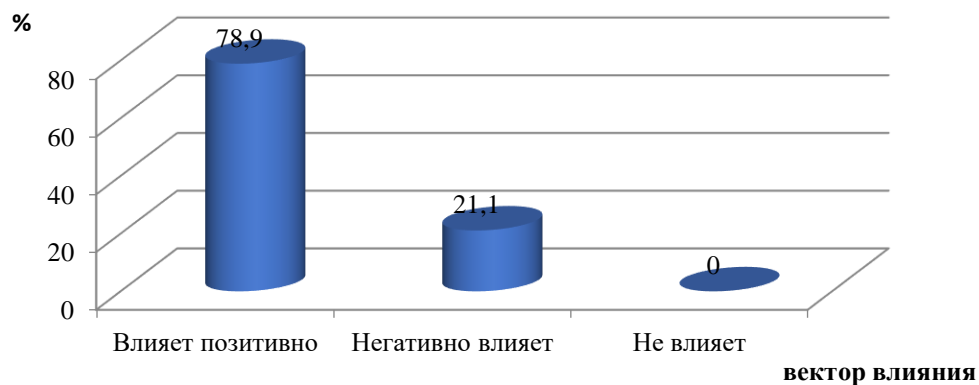


Рис. 3. Вектор влияния процессов миграции на общий рейтинг Национальных чемпионатов по игровым видам спорта (в % соотношении)

Теоретическая модель управления миграционными процессами в спорте имеет следующий вид (рис. 4). Она определяется рядом блоков: объектом управления, управляющей подсистемой, организационными и педагогическими условиями управления. Объект управления - это миграционные процессы, а управляющая подсистема - цели, функции и механизм управления. Особо выделен и такой блок, как «результата воздействия субъекта управления на его объект». Он (результат) обычно выражается в показателях эффективности и сопоставляется с целями управления миграционными процессами в спорте.

Механизм управления - понятие довольно емкое и многогранное. Оно включает в себя субъекты управления, информационные потоки, методы и технику управления (говоря иначе, все то, что определяет принятие и выполнение управленческого решения) [6].

Представленная на рис. 4 модель управления миграционными процессами является универсальной, поскольку отражает те связи и отношения, которые являются общими для самых разных уровней (субъектов) управления.

Независимо от того, кто принимает управленческие решения, их оптимальность в принципе определяется тем, насколько полно удается осмыслить и учесть конкретную совокупность организационно-педагогических условий протекания миграционных процессов в спорте.

Ведущие теоретики по проблеме исследования отмечают, что каждая страна по-своему реагирует на миграцию в сфере ФКиС, вместе с тем обобщение их мнений позволило нам установить, что в мире сложилось три основные модели управления миграционными процессами в спорте – американская, европейская и смешанная [2, 5, 8]. Каждая из них имеет специфику регулирования трудовых отношений. Профессиональный спорт в США – это вид бизнеса. Специфическая система найма ограничивает гражданские права спортсмена, однако позволяет уравновесить конкурентоспособность команд. Одним из постулатов спортивного бизнеса является контрактная система. Контракты, как правило, являются стандартными. Основная цель контракта – удержание спортсмена в команде и контроль над ним. Компенсацией такого положения становится высокий уровень заработка.



Рис. 4. Теоретическая модель управления миграционными процессами в спорте

Регулирование профессионального спорта в Европе базируется на нормах спортивного законодательства соответствующих государств и общеевропейского законодательства. Законодательство в значительной мере влияет на содержание трудового договора. Благодаря практике Европейского суда справедливости в европейском профессиональном спорте сложились следующие правила: 1. Спортсмен (или тренер) имеет право перехода из одной спортивной организации в другую, в том числе иностранную, лишь после окончания срока контракта выполнения, указанных в контракте обязательств; 2. До истечения срока контракта такой переход возможен только по взаимному согласию спортивной организации, из которой переходит спортсмен (тренер), спортивной организации, в которую он переходит, и самого спортсмена (тренера); 3. Спортсмен не имеет права одновременно заключать контракты с двумя клубами и более; 4. Ограничения относительно гражданства профессиональных игроков, граждан стран Европейского союза недопустимы [5].

Смешанная модель предполагает привлечение легионеров в основном из стран СНГ и стран «третьего мира», а также из Европы, а также доминирующую роль государства в регламентировании миграционных процессов спорта в зависимости от того, какие сегменты спортивной системы подвергаются государственному регулированию. Данной модели, на наш взгляд, в последнее десятилетие придерживается и Украина.

**Заключение.** Миграционные процессы, происходящие в игровых видах спорта Украины, являются непосредственным отражением особенностей современного этапа социально-политического и экономического развития страны и ее регионов. В ходе проведения исследований нами было установлено, что миграция в спорте достаточно разнообразна, но в основном оказывает положительное влияние на эффективность проведения национальных чемпионатов. Изучение специальных литературных источников позволило сделать вывод, что в ходе изучения данного процесса большинство специалистов уделяют внимание социально-педагогическим аспектам, тогда как вопросы поиска механизмов управления миграцией в спорте остаются не достаточно изученными, что в свою очередь, приводит к снижению развития игровых видов спорта и запоздалой реакции на современные мировые тенденции в этой сфере. Установлено, что наиболее влиятельными субъектами управления

миграционными процессами в игровых видах спорта в Украине являются топ-менеджеры спортивных клубов и команд, а также органы общественного самоуправления в спорте. Тогда как государственные органы управления занимают в этом вопросе более пассивную позицию.

При формировании механизмов управления миграционными процессами в игровых видах спорта, по нашему мнению, нужно учитывать параметры цены жизни реального или потенциального мигранта в спорте, а также общих и экономических факторов.

#### Список использованных источников:

- 1.Алексеев, С.В. Международное спортивное право: учебник для высших учебных заведений по направлениям 030500 «Юриспруденция» и 032101 «Физическая культура и спорт» / С. В. Алексеев. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА. - Закон и право, 2008. – 894 с.
- 2.Алтухов С. В. Ивент-менеджмент в спорте. Управление спортивными мероприятиями: Учебно-методическое пособие / С.В. Алтухов. – М.: Советский спорт, 2013. – 208с.
- 3.Короченко І. П. Правові, організаційні та методичні засади фізичної культури і спорту в Україні: навчальний практикум / І. П. Куроченко. – Ірпінь. Видавництво Національного університету ДПС України, 2016. – 596 с.
- 4.Миграция молодёжи / Народонаселение мира в 2006 году. Молодёжное издание // Организация Объединенных Наций [Электронный ресурс].– 2005. – Режим доступа: [http://www.un.org/ru/ecosoc/unfra/moving\\_young](http://www.un.org/ru/ecosoc/unfra/moving_young) – Дата доступа: 01.03.2010.
- 5.Починкин А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта [Текст] : учеб. пособие / А. В. Починкин. - 2-е изд., доп. и перераб. – М.: Советский спорт, 2010. - 264 с.
- 6.С. Д. Неверкович, А.Н. Попов Управление миграционными процессами в спорте [Электронный ресурс]: / Под редакцией А.Д. Жукова «Спортивная энциклопедия систем жизнеобеспечения»: Изд.: Юнеско, 2011 год. – Режим доступа: <http://sportguardian.ru/>
- 7.Сушко Р. Глобалізація в сучасному світі та її вплив на спорт вищих досягнень / Р. Сушко, Е. Дорошенко // Спорт. вісн. Придніпров'я. – 2016. – № 2. – С. 140–146.
- 8.Филиппов С. С. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: Учеб. пособие: 2-е изд., доп. и исправ. - М.: Советский спорт, 2015. – 240с.