

5. Law on "About Auditing" of the Republic of Uzbekistan (article 9), 26<sup>th</sup> of May 2000.

6. Karimov I. A. "World economic recession, the ways and measures of eliminating it in Uzbekistan", - Tashkent. Uzbekistan, 2009.

7. Karimov I. A. "Strengthening democratic reforms in country and the conception of development of civil society", - Tashkent. Uzbekistan, 2010.

8. National standards of auditing №12 as "Evaluating accounting and internal control system during auditing inspections", paragraph 26. Registered by The Ministry of Justice of Uzbekistan Republic on 12<sup>th</sup> of April, 2007 by number 1673.

9. National standards of auditing №12 as "Evaluating accounting and internal control system during auditing inspections". Registered by The Ministry of Justice of Uzbekistan Republic on 12<sup>th</sup> of April, 2007 by number 1673.

10. Danilievski U. A., Shapiguzov C. M. and others "Auditing: tutorial". Second edition- Moscow, FBK-PRESS, 2001.

11. Appendix 1. The standard of auditing "The level of importance and auditing risk".

12. Auditing. Teaching book prepared by "PRAGMA" in assistance with agency of US in international development. - T, Publishing company of National association of accountants and audits of Republic of Uzbekistan, 2005

13. Dustmuradov R. D. "The fundamentals of auditing". Tutorial. - Tashkent. National Encyclopedia of Uzbekistan, 2003.

14. Karimov N. F. "The challenges of issuing internal audit system and developing its method in commercial banks", abstract of a thesis, - T, 2007

15. National standard of auditing № 9 as "The level of importance and auditing risks", paragraph 9. Registered by The Ministry of Justice of Uzbekistan Republic on 3<sup>rd</sup> of September 1999 by number 813.

УДК 338.24

ГРНТИ 06.75

---

**ВЛИЯНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ НА РЕАЛИЗАЦИЮ РОССИЙСКИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ В АЗРФ В УСЛОВИЯХ НЕДОБРОСОВЕСТНОЙ КОНКУРЕНЦИИ И САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ СПГ-ПРОЕКТОВ ПАО «НОВАТЭК»)**

---

DOI: [10.31618/ESU.2413-9335.2019.1.68.418](https://doi.org/10.31618/ESU.2413-9335.2019.1.68.418)

**Котомин Александр Борисович**

*Канд. техн. наук, ведущий научный сотрудник  
Института экономических проблем ФИЦ КНЦ РАН,  
г. Анатимы*

**АННОТАЦИЯ**

Все усиливающееся санкционное давление западных стран в отношении крупнейших российских нефтегазовых компаний в финансовой и технологической сферах, а также использование методов недобросовестной конкуренции со стороны США не стало препятствием для развития самих компаний и их арктических проектов. В качестве критериев такой оценки можно привести низкий уровень долговой нагрузки, наличие положительного свободного денежного потока, положительную динамику инвестиционных программ, соответствующую стадии развития важнейших инвестиционных проектов, уровень дивидендных выплат.

Однако, основной целью государственной поддержки российских нефтегазовых проектов в АЗРФ по нашему мнению все же следует считать обеспечение максимально возможной загрузки Северного морского пути (СМП), в том числе, морскими перевозками СПГ, что позволит быстрее реагировать на изменение конъюнктуры мирового рынка газа и частично снять зависимость от существующих (и строящихся) трубопроводных маршрутов, а также занять более существенную долю на мировом рынке СПГ. На это направлено и решение Правительства о снятии ограничений на экспорт СПГ частными компаниями.

**ABSTRACT**

The increasing sanctions pressure of Western countries against the largest Russian oil and gas companies in the financial and technological spheres, as well as the use of unfair competition by the United States has not become impediment to the development of the companies themselves and their Arctic projects. The criteria for such an assessment include low debt load, positive free cash flow, positive dynamics of investment programs, appropriate stage of development of major investment projects, level of dividend payments.

However, the main purpose of state support for Russian oil and gas projects in the ASRF, in our opinion, should still be considered to ensure the maximum possible loading of the Northern Sea Route (NSR), including by sea transportation of LNG, which will allow to react faster to the changing conditions of the global gas market and partially to remove dependence on existing (and under construction) pipeline routes, and to take a larger share of the global LNG market. The Government's decision to lift restrictions on the export of LNG by private companies is also aimed at this.

**Ключевые слова:** Арктика, российские нефтегазовые компании, СПГ проекты, СМП

**Keywords:** Arctic, Russian oil and gas companies, LNG projects, NSR

Отдавая должное эффективному руководству деятельностью самих компаний (см. результаты деятельности в табл. 1. и табл. 2.), необходимо отметить существенную политическую,

бюджетную, финансовую и налоговую поддержку, оказываемую нефтегазовому сектору экономики со стороны государства.

Таблица 1.

**Основные финансовые показатели деятельности в 2018 г. крупнейших нефтегазовых компаний РФ, работающих в Арктике**

Компания	ПАО «Роснефть»	ПАО «Газпром нефть»	ПАО «Лукойл»	ПАО «Новатэк»	ПАО «Газпром»
Показатель	1	2	3	4	5
Чистая прибыль, млрд руб. (% к 2017 г.)	549 (больше в 2.5 раза)	376 (+ 48,7)	619 (+ 47.8)	162.1 (+ 3,7)	1456.3 (+1356)
EBITDA млрд руб. (% к 2017 г.)	2 081 (+ 49)	800 (+ 47,8)	1115 (+ 34.1)	415.3 (+61.9)	2599,3 (+ 77)
СДП млрд руб. (% к 2017 г.)	1133 (+362)	146 (+150.4)	555 (+126.8)	122 (- 18.3)	-22.1 (-90)
Капитальные затраты млрд руб. (% к 2017 г.)	936 (+ 1.5)	375 (+1.8)	452 (-11.5)	94 (+ 214.8)	1796 (+19)

Таблица 2.

**Основные производственные показатели деятельности в 2018 г. крупнейших нефтегазовых компаний РФ, работающих в Арктике**

Компания	ПАО «Роснефть»	ПАО «Газпром нефть»	ПАО «Лукойл»	ПАО «Новатэк»	ПАО «Газпром»
Показатель	1	2	3	4	5
Доказанные запасы УВ (SEC) млн барр. н.э. (% к 2017 г.)	41 431 (+ 4)		15900 (-0.5)	15800 (+ 4.4)	
Доказанные запасы (PRMS) млн барр. н.э. (% к 2017 г.)	47 045 (+1)	4045 (+0.5) млн т н.э.			17076 (-2)* млрд м <sup>3</sup>
Добыча ЖУВ млн т (% к 2017 г.)	230.2 (+2)	62.99 (+0,9)	85.6 (0)	11.8 (+ 0,2)	63.1 (- 2,2)
Добыча газа млрд куб. м. (% к 2017 г.)	67.3 (-2)	37,22 (+9.4)	33.5 (+16.2)	68,8 (+8.5)	498.7 (+5.6)

К политической поддержке на международном уровне можно отнести договоренность ОПЕК+, достигнутую при активном участии России в декабре 2016 г. и позволившую в течение нескольких лет обеспечить сбалансированность мирового рынка нефти. Конкретным примером бюджетной поддержки явилось безвозмездное выделение более 70 млрд. руб. для развития инфраструктуры ямалского газового проекта ПАО «Новатэк», включая строительство заполярного порта Сабетта, позволившее в кратчайшие сроки обеспечить экспорт сжиженного природного газа (СПГ), произведенного «Ямал СПГ». Кроме того, из Фонда национального благосостояния РФ под обеспечение проектного финансирования компании было выделено 150 млрд. руб., со сроком погашения до 2030 г. [1]. В условиях практической невозможности получения западных банковских кредитов на финансирование нефтегазовых проектов, в том числе – арктических, государство способствовало открытию крупных кредитных линий в отечественных банках. Меры

административного характера снимают ряд барьеров при реализации новых нефтегазовых проектов. Наконец, существенные налоговые льготы, как на федеральном, так и на региональном уровнях получали и получают новые нефтегазовые проекты на территориях арктических субъектов с неразвитой инфраструктурой

Природные ресурсы материковой части и шельфа АЗРФ позволят на многие десятилетия обеспечить энергетическую безопасность России. Запасы углеводородных ресурсов АЗРФ составляют 7,3 млрд т нефти и около 55 трлн куб. м газа (примерно 72% общероссийских запасов), здесь также сосредоточено примерно 25% извлекаемых запасов газового конденсата [2].

Что касается влияния санкционной политики коллективного Запада на деятельность российских нефтегазовых компаний и реализации их проектов в Арктической зоне Российской Федерации (АЗРФ). Напомним, что еще 16.07.2014 г. Управлением по контролю за иностранными активами казначейства США был выпущен идентификационный список

секторальных санкций против крупнейших российских нефтегазовых компаний, запрещающий предоставление юридическим и физическим лицам на территории США предоставлять новое финансирование на срок более 90 дней (с 28.11.2017 – на срок более 60 дней). Эти действия, а также их поддержка со стороны других ведущих стран Запада вынудили крупнейших российских заемщиков получать кредиты в российских же банках, а не на мировом рынке капитала.

Ранее отмечалось, что, несмотря на политику противодействия российскому нефтегазовому сектору со стороны ряда западных стран, как в финансовой, так и в технологической сфере, а также угрозы экономических санкций со стороны США в отношении партнеров, основные российские нефтегазовые компании, действующие в АЗРФ, умело преодолевают вызванные санкционным давлением трудности. Этому способствовали стратегии самих компаний, сумевших обеспечить сбалансированное развитие производства и найти новые направления экспортных поставок углеводородов, а также привлечь инвестиции из крупнейших стран ШОС.

Рассмотрим эффективность государственной поддержки арктических нефтегазовых проектов на примере СПГ-проектов ПАО «Новатэк».

Так в декабре 2018 г. на полную мощность – 3 производственные линии, 16,5 млн. т СПГ и 1,2 млн т. газового конденсата в год – запущен проект «Ямал СПГ». Проект реализован при участии французской «Тоталь» (20%), Китайской национальной нефтегазовой корпорации (20%) и Фонда шелкового пути (9,9%). Реализация проекта позволила увеличить в 2018 г. исходящий грузопоток по СМП до 15 млн. т. Стоимость проекта – около \$27 млрд. Согласно финансовой отчетности компании, ее доля в проекте «Ямал СПГ» (50,1%) была передана в залог в рамках кредитных договоров, подписанных на получение внешнего проектного финансирования с рядом российских и зарубежных банков. Отметим, что от Фонда шелкового пути был получен долгосрочный кредит со сроком погашения до 2030 г., ежегодные выплаты по кредиту составляют порядка 40 млрд. руб. Заинтересованность китайских партнеров в российских СПГ-проектах не случайна. Так по прогнозам мировых аналитиков к 2030 г. потребность Китая в природном газе должна вырасти до 11% энергетического баланса страны, причем доля СПГ составит 20% (в 2017 г. это были 6% и 19%, соответственно). Кроме того, доставка СПГ в Китай по СМП и, далее, через перегрузочный терминал на Камчатке занимает 15-16 дней, тогда как из США – 25 дней, из Катара – 17 дней, причем доставка из стран Персидского залива связана с прохождением Малаккского пролива, который может быть перекрыт как из-за действий пиратов или по причинам политического характера.

Помимо этого арктического проекта, ПАО «Новатэк» совместно с ПАО «Газпром нефть» (50% доля в проекте) осуществляет добычу на Северо-

Уренгойском месторождении в ЯНАО, оператором проекта является ЗАО «Нортгаз». Еще одно совместное предприятие – ООО «СеверЭнергия» (доля ПАО «Новатэк» – 50,0%) через 100%-ное дочернее общество АО «Арктикгаз» ведет добычу на Самбургском, Уренгойском и Яро-Яхинском месторождениях, также расположенных в ЯНАО. В 4 квартале 2019 г. АО «Арктикгаз» начало эксплуатацию Восточно-Уренгойского и Северо-Есетинского месторождений, расположенных в пределах Самбургского лицензионного участка. Проектный уровень добычи – более 1 млрд куб. м природного газа и 0,2 млн т газового конденсата. Вывод газа с месторождений планируется по Единой системе газоснабжения (ЕСГ) России [3] Совместное предприятие с «Тоталь» – ЗАО «Тернефтегаз» (доля ПАО «Новатэк» – 50%) – ведет добычу на расположенном в ЯНАО Термокарстовом месторождении.

Необходимо отметить, что под проект «Ямал СПГ» компанией были получены гарантии Внешэкономбанка, комиссионные затраты по которым в 20016-2017 гг. составили 0,753 и 1,328 млрд. руб. соответственно. Снижению влияния валютных рисков на заимствования в проекте «Ямал СПГ» способствует то, что вся продукция поступает на международный рынок и выручка номинируется в валюте, при этом по состоянию на 31.12.2018 г. по сравнению с 31.12.2017 г. рубль обесценился по отношению к доллару США и евро на 20,6% и 15,4% соответственно, благодаря политике ЦБ РФ.

Что касается налогообложения, то можно отметить, что эффективная ставка налога на прибыль в РФ в 2016 и 2017 гг. составляла 20%, однако в результате того, что ряд проектов компании был отнесен к приоритетным со ставками налога на прибыль в 15,5% (2016 г) и 16,5% (2017г.), эффективная ставка налога на прибыль ПАО «Новатэк» (без учета влияния прибыли и убытков от совместных предприятий) составила 19,8% и 19,3% в 2016 и 2017 гг. соответственно. Так налоговые льготы по приоритетным проектам в 2017г. составили 1,312 млрд. руб.

Кроме этого, по данным финансовой отчетности компании за 2018 г. в 2017 и 2018 гг. применялась пониженная ставка НДС на сырую нефть (360 руб./т), добытую на Юрхаровском, Восточно-Таркосалинском, Ханчейском и Ярудейском месторождениях, так как эти месторождения находятся полностью или частично севернее 65 градуса с.ш. и полностью или частично в границах ЯНАО, тогда, как базовая ставка налога была установлена в размере 919 руб./т.

С января 2018г, в соответствии с Налоговым кодексом РФ компания стала применять налоговый вычет при переработке газового конденсата в ШФЛУ. Величина вычета рассчитывается как произведение коэффициента извлечения ШФЛУ на количество добытого и переработанного газового конденсата и ставки налогового вычета в рублях за тонну ШФЛУ. Ставка в 2018 г. равнялась производству номера месяца на 147 руб./т.

В плане управления капиталом ПАО «Новатэк» можно отметить, что в ноябре 2016 г. рейтинговое агентство S&P установило кредитный рейтинг компании на инвестиционный уровень BBB-, в декабре 2017 г. Fitch Ratings повысило рейтинг компании до инвестиционного уровня BBB, а в январе 2018 г. Moody's также повысило рейтинг до инвестиционного уровня Baa3.

В настоящее время в акватории Северного морского пути (СМП) осуществляется

транспортировка углеводородного сырья и продукции, произведённой в рамках реализации двух проектов – это освоение ПАО «Газпром нефть» Новопортовского нефтегазоконденсатного месторождения (в объёме около 7 млн т в год) и совместный проект ПАО «Новатэк» с французскими и китайскими партнёрами «Ямал СПГ», который после запуска третьей очереди вышел на объём 16,5 млн т, в перспективе – до 18 млн т.

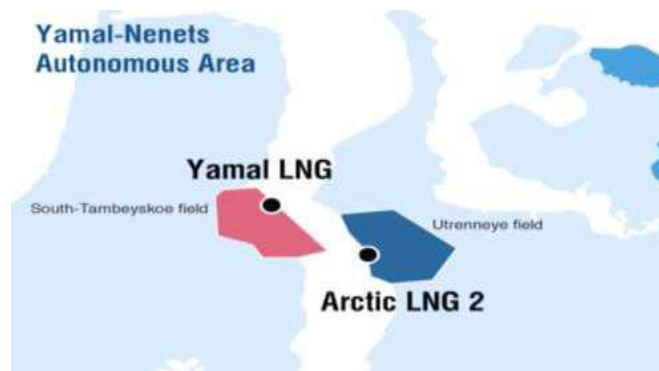


Рисунок 1. СПГ проекты ПАО «Новатэк» в АЗРФ  
[http://www.novatek.ru/ru/investors/presentations/index.php?&from\\_5=1](http://www.novatek.ru/ru/investors/presentations/index.php?&from_5=1)

Следующим крупным проектом в акватории Северного морского пути станет «Арктик СПГ 2» на Гыданском полуострове, также реализуемый ПАО «Новатэк» совместно с иностранными партнёрами. Проектом предусмотрено строительство завода мощностью до 19,8 млн т СПГ в год и 1,8 млн т газового конденсата.

Ориентировочная стоимость проекта - \$20-21 млрд. В проекте уже участвуют «Тоталь» (10% + опцион на покупку акций сверх 40%), а также китайские CNODC (100%-ная «дочка» CNPC) и CNOOC – также по 10%. Всего ПАО «Новатэк» планировала продать 40% пакета акций [4].

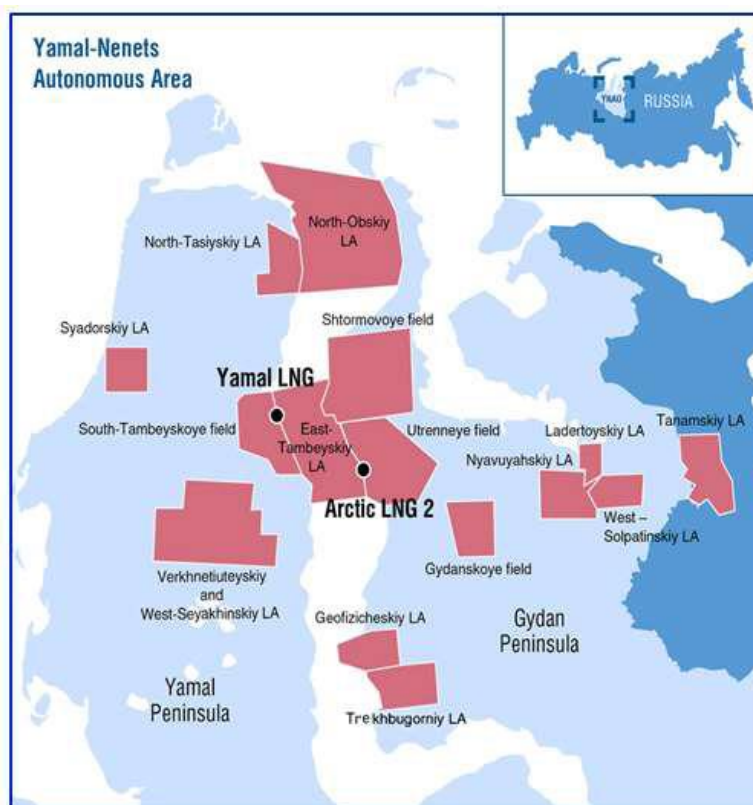


Рисунок 2. Газовые ресурсы Ямала и Гыдана, Южно-Тамбейское – 992 млрд куб. м., Утреннее – 1029 млрд куб. м. [http://www.novatek.ru/ru/investors/presentations/index.php?&from\\_5=1](http://www.novatek.ru/ru/investors/presentations/index.php?&from_5=1)

Газ предполагается получать с месторождения «Утреннее» на п-ове Гыдан. Начало добычи намечено на 2023 г. выход на полную мощность ориентировочно – 2026 г. (30 млрд куб. м. в год). Кроме газа на месторождении планируется добыча газового конденсата с пиком добычи в 2026-2027 гг. По оценкам специалистов компании операционные затраты на сжижение газа на «Арктик СПГ-2» составят менее \$2 за MBTU против \$2,8 за MBTU в проекте «Ямал СПГ». Стоимость транспортировки СПГ в страны АТР будет варьироваться от \$1,84 до \$2,49 за MBTU в зависимости от маршрута доставки. С учетом перевалки на Камчатке возможно снизить ее до \$1,65 за MBTU. Строительство перевалочного терминала предполагается закончить в 2022 году [5].

Завод, состоящий из нескольких модулей сжижения, будет построен на гравитационных

платформах (gravity-based structures - GBS), для создания которых на левом берегу Кольского залива (Мурманская обл.) ПАО «Новатэк» строит Центр крупнотоннажных морских сооружений (ранее – Кольская верфь). Размер платформ - 300м x 150м, Вес - 440 тыс. т, общий объем емкостей для СПГ – 213 тыс. куб. м.

Центр крупнотоннажных морских сооружений для нефтегазовой отрасли для изготовления морских комплексов по производству, хранению и отгрузке СПГ и стабильного газового конденсата на основаниях гравитационного типа, морских добычных комплексов, а также ремонта и обслуживания морской техники и оборудования, используемых для освоения морских нефтегазоконденсатных месторождений. Площадь центра составит более 150 га.



Рисунок 3. Возможная схема установки гравитационных платформ в Обской губе

В составе Центра предусмотрены производственные мощности для изготовления металлоконструкций и модулей технологических

линий, 2 сухих дока, а также вахтовый городок [6]. Объем капитальных вложений составит 25 млрд руб.



Рисунок 4. Центр по производству гравитационных платформ с модулями сжижения в пос. Белокаменка (Мурманская обл.) и маршрут их доставки на п-ов Гыдан  
[http://www.novatek.ru/ru/investors/presentations/index.php?&from\\_5=1](http://www.novatek.ru/ru/investors/presentations/index.php?&from_5=1)

В 2019 г., после ввода в эксплуатацию всех 15 танкеров-газовозов арктического класса (Arc7), планируется нарастить поставки СПГ на рынок АТР по сравнению с 2018 г. в 4 раза [7]. Общий планируемый итог по СПГ-проектам в АЗРФ - это возможность увеличения грузопотока по СМП более чем на 40 млн т и занятие 8% доли мирового рынка СПГ.

В настоящее время ведется подготовка новых нефтяных проектов, таких, как Пайяхская группа нефтяных месторождений в Красноярском крае, разрабатываемых компанией «Нефтегазхолдинг», а также Арктический кластер ПАО «Роснефть», включающий разработку Ванкорского, Сузунского, Тагульского и Лодочного месторождений. Под эти проекты руководство компаний ожидает финансирование из средств Фонда национального благосостояния.

Немалую роль в успешной реализации нефтегазовых проектов в российской Арктике сыграла своевременная государственная поддержка внутри страны и на международной арене. В настоящее время Правительством принят широкий спектр мер государственной поддержки разработки запасов углеводородов в Арктике, включающий как фискальные меры, так и меры административного характера. Вышло распоряжение Правительства о комплексном плане развития производства СПГ на полуостровах Ямал и Гыдан. Особый налоговый режим введен для новых морских месторождений. Проведено обнуление экспортных пошлин для СПГ и НДПИ в Арктике для добычи газа, направляемого на сжижение [1].

Так еще с 2012 г была обнулена пошлина на экспорт не только СПГ ямальных проектов ПАО «Новатэк», но и экспорт газового конденсата. Также был обнулен НДПИ на добываемые в рамках проекта углеводороды.

Правительством принят большой перечень решений, касающихся содействия бизнесу и оказания мер государственной поддержки проектам, в том числе связанным с развитием СМП. Новые меры, включают решение вопросов, касающихся локализации критически важного оборудования для средне- и крупнотоннажного производства СПГ, строительство осуществляющих транспортировку СПГ судов-газовозов ледового класса.

Что касается газовозов, то 25.09.2019 г. на компании Cosco Shipping Tanker (Dalian) Seaman & Ship Management Co и Cosco Shipping Tanker (Dalian) были наложены санкции США за перевозки иранской нефти. Вторая из этих компаний напрямую владеет 50% China LNG Shipping Limited (CLNG), вследствие чего CLNG также попадает под санкции. CLNG владеет 50% в СП с Teeka, которое также теперь «соответствует определению заблокированного лица». Это СП должно поставить для проекта «Ямал СПГ» шесть танкеров-газовозов ледового класса: «Эдуард Толль», «Рудольф Самойлович», «Николай Евгенов», «Владимир Воронин» (уже работают),

«Георгий Ушаков» (идет в Сабетту после испытаний) и «Яков Гаккель» (проходит испытания на верфи в Южной Корее) [8]. По мнению ряда экспертов, сложившаяся ситуация может привести к тому, что почти треть танкерного флота проекта не сможет заходить в иностранные порты, однако компания не видит подобных проблем.

Принимая во внимание необходимость создания долгосрочных стимулов развития сектора СПГ и, соответственно, формирования российского технологического потенциала, в Минэнерго считают целесообразным поддержку предложения по предоставлению субъектами Российской Федерации налоговых льгот по налогу на имущество организаций для основных средств, участвующих в производстве оборудования для нужд заводов СПГ [1].

Также в плане государственной административной поддержки развития СПГ-проектов ПАО «Новатэк» Минтрансу поручено подготовить до конца 2019 г. распоряжение о включении в границы порта Сабетта терминала «Утренний», расположенного на п-ове Гыдан, что позволит использовать для вывоза СПГ проекта «Арктик СПГ 2» уже зафрахтованные газовозы под иностранным флагом [9]. Стоит, также, отметить, что ледокольное сопровождение газовозов в Обской губе пока осуществляется бесплатно.

Таким образом, государственная поддержка СПГ-проектов на Ямале вылилась в освобождение от НДПИ на газ в первые 12 лет добычи при условии, что ее совокупный объем за этот период не превысит 250 млрд куб. м. Было предоставлено освобождение от налога на имущество и льготы по налогу на прибыль, который составит не 18%, а 13,5%. До конца строительства завода компания была освобождена от уплаты НДС при покупке оборудования, не имеющего аналогов в России, а после запуска производства стала пользоваться нулевой пошлиной на экспорт СПГ. Проект получил прямые субсидии на 150 млрд руб. из Фонда национального благосостояния в 2015 году: правительство одобрило покупку облигаций «Ямал СПГ». За счет государства было на три четверти (71 млрд из 96 млрд руб.) профинансировано строительство грузового порта Сабетта. Благодаря такой поддержке со стороны государства проектное финансирование «Ямал СПГ» на две трети было обеспечено китайскими банками (China Exim Bank и China Development Bank), в 2016 году предоставившими кредиты на \$12 млрд [10].

Все это способствовало своевременному приобретению необходимого оборудования и лицензий для запуска технологических линий сжижения газа. «Ямал СПГ» был реализован в плановые сроки (частично - досрочно), в плановом объеме и с ожидаемым экономическим эффектом. В свою очередь, достигнутый результат послужил основой для запуска следующего проекта – «Арктик СПГ». Россия увеличила трафик по СМП и долю на мировом рынке СПГ. Растет флот газовозов. Однако локализации производства крупнотоннажного оборудования для сжижения



газа, к сожалению, не произошло - в поставках оборудования для завода доминировал импорт из Китая, Индонезии и Бельгии, а в технологическом плане Россия пока будет зависеть от импорта технологий крупнотоннажного сжижения газа из США (APCI, Conoco-Phillips) и Европы (Shell, Linde AG).

(Работа выполнена в рамках государственного задания (№ 0226-2019-0028). Направление исследований: «Взаимодействие глобальных, национальных и региональных факторов в экономическом развитии Севера и АЗРФ». Содержание работы: «Анализ глобальных, национальных и региональных факторов, влияющих на развитие нефтегазового комплекса российской Арктики»)

### Список литературы

1. Эксперт рассказал о «сверхльготах» для «Новатэка», URL: <https://lenta.ru/news/2018/12/10/muhin/>
2. Совещание по вопросам развития Арктики 11 декабря 2018, посёлок Сабетта, URL: <http://government.ru/news/35056/>
3. «НОВАТЭК» ввел в эксплуатацию Восточно-Уренгойское+Северо-Есетинское месторождение, URL: [http://www.novatek.ru/ru/press/releases/index.php?id\\_4=3486](http://www.novatek.ru/ru/press/releases/index.php?id_4=3486)
4. Анна Червонная, Артур Топорков «Новатэк» договорился о продаже еще 20% в «Арктик СПГ 2», 25.04.2019, Ведомости, URL:

[https://www.vedomosti.ru/business/articles/2019/04/25/800188-novatek-dogovorilsya?utm\\_campaign=newspaper\\_24\\_4\\_2019&utm\\_medium=email&utm\\_source=vedomosti](https://www.vedomosti.ru/business/articles/2019/04/25/800188-novatek-dogovorilsya?utm_campaign=newspaper_24_4_2019&utm_medium=email&utm_source=vedomosti)

5. Денис Храмов, Пресс-служба губернатора ЯНАО «Новатэке» заявили, что газ «Арктик СПГ-2» сможет конкурировать по цене с Катаром, URL: <https://relrus.ru/95002-vnovateke-zayavili-chto-gaz-arktik-spg-2-smozhet-konkurirovat-pocene-skatarom.html>

6. В с Белокаменка Мурманской области началось строительство сооружений Кольской верфи, 14 июля 2017 г., Neftegaz.RU, URL: <https://neftegaz.ru/news/view/163008-V-s-Belokamenka-Murmanskoy-oblasti-nachalos-stroitelstvo-sooruzheniy-Kolskoy-verfi>

7. «Ямал СПГ» увеличил поставки в страны АТР через СМП, URL: [http://www.novatek.ru/ru/press/releases/index.php?id\\_4=3465](http://www.novatek.ru/ru/press/releases/index.php?id_4=3465)

8. Дмитрий Зубарев, Санкции США лишили «Ямал СПГ» трети ледового флота, URL: <https://vz.ru/news/2019/10/1/1000579.html>

9. Медведев поручил расширить границы морского порта Сабетта, URL: <https://news.ru/dengi/medvedev-poruchil-rasshirit-granicy-morskogo-porta-sabetta/>

10. Александр Собко, Технологическое решение: почему России нужно производство СПГ в Арктике, 11.12.2017, РБК, URL: <https://www.rbc.ru/opinions/business/11/12/2017/5a2e37599a79476b576c3f91>

## СТРУКТУРНЫЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛЕ ПОД ВЛИЯНИЕМ ЦИФРОВИЗАЦИИ

DOI: [10.31618/ESU.2413-9335.2019.1.68.419](https://doi.org/10.31618/ESU.2413-9335.2019.1.68.419)

*Кочергина Татьяна Евгеньевна*

*Доктор экономических наук, профессор  
Профессор кафедры экономической теории  
и международных экономических отношений  
Российская таможенная академия  
Ростовский филиал  
(Россия, Ростов-на-Дону)*

### АННОТАЦИЯ

В статье представлена оценка факторов, детерминирующих структурные и организационные изменения в международной торговле. Рассмотрены направления влияния цифровизации на международную торговлю. Обозначены возможные последствия цифровизации международной торговли.

### ABSTRACT

The article presents an assessment of the factors that determine structural and organizational changes in international trade. Directions of influence of digitalization on international trade are considered. The possible consequences of digitalization of international trade are outlined.

**Ключевые слова:** интеллектуализация международной торговли, цифровые платформы, интеллектуальные ресурсы

**Keywords:** intellectualization of international trade, digital platforms, intellectual resources

### Введение

С одной стороны, беспрецедентные изменения парадигм в экономике, бизнесе, социуме, основанные на базе цифровой (четвертой промышленной) революции, их экспоненциальные темпы, синтез новыми технологиями более эффективных и передовых технологий

сопровождается усилением конкурентной борьбы в производственных и распределительных сетях.

С другой стороны, ключевым направлением развития мировой экономики является глобализация, интенсивно преобразующая мир как вширь за счет стремительного роста количественных параметров (например, оборот мировой торговли), так и вглубь путем