

В зависимости от условий сферы деятельности, степени неопределенности и характера факторов риска для достижения поставленной цели может быть выбран определенный подход либо их сочетание. Ведущим фактором снижения логистических издержек для перевозчика является управление рисками, риск-менеджмент способствует успешному решению задач по координации, планированию и управлению процессами снабжения, складирования и транспортировки. Прогнозирование процессов больше относится к цепям поставок, помогая устраниить дублирование логистических операций, непродуктивных затрат времени и ресурсов.

**Список использованной литературы:**

1. Планирование и организация логистического процесса: учебник и практикум для СПО / Ю.М. Неруш – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 422 с. – Серия: Профессиональное образование;
2. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности

логистических систем: учеб. Пособие / М.Л. Ряшко, Урал. Федер. ун-т, А.А. Яшин.— Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2014.— 54 с.

3. Методические и практические аспекты эффективной работы логистики: учебное пособие / кол. авторов; под ред. В.В. Багиновой. – Москва: РУСАЙНС, 2018. - 244 с.

4. Баширзаде Р. Р. Формирование процесса планирования транспортировки в логистической системе / Глушкова Ю. О., Пахомова А. В. - Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия экономика. Управление. Право. 2015. Т 15. Вып. 1. – с. 57-65.

5. Стafeева Н. П. Оценка современного состояния и перспективы развития транспортно-логистической системы Российской Федерации в контексте управления рисками // Управленческое консультирование. – 2018. - №3. – с.157-165.

6. Яхнеева И.В. Прогнозирование логистических процессов в условиях неопределенности // Российское предпринимательство. – 2013. – Том 14. – № 9. – С. 118-125.

---

## К ВОПРОСУ О ВЛИЯНИИ СОБЫТИЙНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ НА УРОВЕНЬ ЖИЗНИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РЕГИОНА РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН

---

**Ташева Гузель Равгатовна**

Доктор экономических наук, профессор

ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет имени В.Г.Тимирясова (ИЭУП)»

г.Казань Российская Федерация

**Кудашова Анастасия Ивановна**

Магистр кафедры «Логистика»

ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет имени В.Г.Тимирясова (ИЭУП)»

г.Казань Российская Федерация

DOI: [10.31618/ESU.2413-9335.2019.9.61.84](https://doi.org/10.31618/ESU.2413-9335.2019.9.61.84)

### АННОТАЦИЯ.

В статье, на примере Республики Татарстан, рассмотрены подходы к развитию и подаче событийного мероприятия который стал мультипликатором к развитию региона его качеству и конкурентоспособности. Данные явления послужили толчком к развитию такого направления как туризм. Событийные мероприятия позволили улучшить инфраструктуру и повысить ценность региона, что делает регион привлекательным для жизни в нем и ведении собственного бизнеса.

### ABSTRACT.

In the article, on the example of the Republic of Tatarstan, the approaches to the development and presentation of the event which became a multiplier to the development of the region of its quality and competitiveness are considered. These phenomena were the impetus for the development of such areas as tourism. The event allowed the company to improve the infrastructure and enhance the value of the region that makes the region attractive to live in and conduct their own business.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность, регион, эффект мультипликатора, качество жизни, событийные мероприятия.

**Keywords:** competitiveness, region, multiplier effect, quality of life, events

Событийные мероприятия всегда привлекают в регион инвестиции, а инвестиции играют важную роль в жизни и деятельности региона. Поэтому правильное развитие и подача событийного мероприятия может стать тем мультипликативным эффектом к развитию региона его качества и конкурентоспособности. Чем интереснее и развитее регион, тем больше различные организации будут инвестировать в него [10]. Любое предприятие ищет для себя такую площадку, которая предоставит наибольшее

число платежеспособных покупателей. Так как конкурентоспособность регионов складывается, в том числе и от уровня жизни населения, то выходит, что, повышая этот уровень, регион получит дополнительных инвесторов. Таким путем и последовала Республика Татарстан, а началось все с 1000-летия Казани, которое праздновалось в августе 2005 года. Согласно указу президента России Ельцина, в 1999 г.[7] и постановлениями правительства

России 2000 и 2001 гг.[2] была создана Государственная комиссия по подготовке к мероприятию, возглавляемая сначала премьером, а после президентом РФ В.В. Путиным. Так же действовала целевая программа подготовки [2]. Инициатором проведения мероприятия был мэр Казани Камиль Исахаков, он же был главным организатором вместе с президентом РТ Шаймиевым.

Итоговая сумма реконструкции и строительства объектов в рамках подготовки к мероприятию составила более 86 млрд. руб., в том числе 12 млрд. руб. из бюджета Российской Федерации, 38,6 млрд. руб. — из регионального бюджета и еще 35,7 млрд. было привлечено за счет средств инвесторов. Тем самым были образованы новые рабочие места в связи со строительством и образованием новых объектов.

К празднованию было построено несколько крупных объектов:

- Казанский метрополитен;
- Мечеть Кул-Шариф;
- Мост Миллениум;
- Новый ипподром;
- Парк Тысячелетия;
- Татнефть арена.

Так же при поддержке правительства Санкт-Петербурга была реконструирована и оформлена ул. Петербургская, аналогичную реконструкцию проводили на ул. Московская, которая была предусмотрена соглашением с правительством Москвы. Тем самым был заложен мультиплекативный эффект развития региона, так как шла трансформация регионов после разрушительных девяностых годов и в сравнении с другими регионами Татарстан взял

курс на благоустройство региона как собственного дома.[7]

Провели реконструкцию многих объектов. Ярмарочную площадь в итоге переименовали в площадь Тысячелетия. Был реконструирован Центральный стадион. Открыли филиал Государственного Эрмитажа и Музей тысячелетия Казани. Отреставрированы были и многие улицы центральной части города, здание городской ратуши, Кабинет министров Татарстана, вокзалы, аэропорт и многие объекты культурного наследия, объекты религии, досуга. Были открыты новые памятники и бюсты, уделили внимание оформлению клумб, а также в сувенирных лавках появилось много товаров с символикой мероприятия.

Для принятия гостей мероприятия были задействованы все городские отели, общежития и даже пришвартованные в речном порту многопалубные туристические теплоходы. Правопорядок и безопасность обеспечивали несколько тысяч сотрудников силовых ведомств не только Казани, но из соседних регионов, которых отправили на данное мероприятие. Данное мероприятие привлекло большой поток туристов в регион не только из Российской Федерации, но и из-за рубежа. И поэтому было решено взять курс и на туристическую индустрию. Так как регион имеет богатое наследие было решено реставрировать Город-град Свияжск, находящийся на полуострове и Древний город Булгар в Спасском районе Республики. В настоящее время это огромные туристические площадки с музеями, гостинично-ресторанной инфраструктурой, развлекательными комплексами и сувенирной торговлей. Посмотрим статистику посещения г. Казани туристами [4] на рисунке 1.

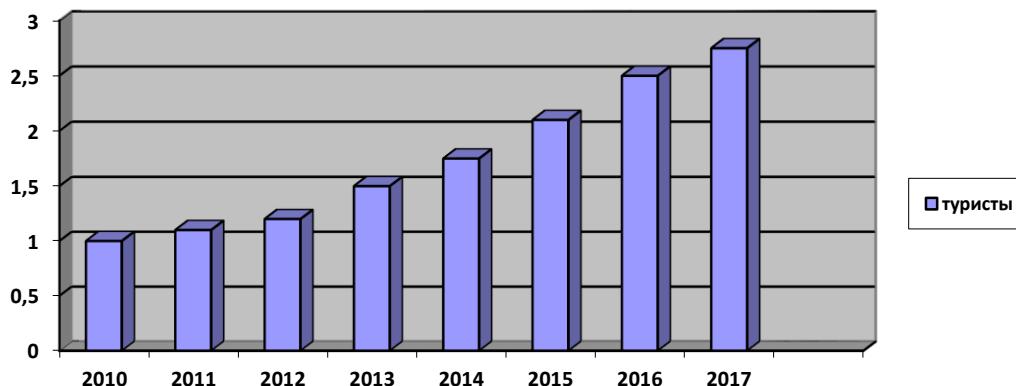


Рис. 1. Статистика посещений г. Казани туристами, в млн. человек.

Приведем расходы туриста по данным сайта RBK.ru за два дня проживания и 1 – 6 тыс. руб.

Экскурсии: 1 – 2 тыс. руб.

Развлечения: 2 – 2,5 тыс. руб.

Сувениры: 700 руб. – 1 тыс. руб.

Итого: 7 700 – 17 500 руб.

Если взять среднюю сумму трат туристов в городе, равную 12600, и помножить ее на

количество туристов, например за 2016 год, это 2,5 млн человек, то получим сумму равную 31500 млн руб., это та прибыль, которую получила инфраструктура, работающая в сфере туризма и сервиса. Если учесть что этот денежный поток увеличивается из года в год то он также является мультиплекативным механизмом и фактором

развития и благоустройства собственной территории.

В 2013 году в Казани провели XXVII Всемирную летнюю Универсиаду. Изначально была подана заявка на проведение Универсиады в 2011 году, но тогда Татарстан проиграл голосование Китайскому городу Шэньянню, это стало поводом довести инфраструктуру города до уровня мировых стандартов, и данный проект мог стать и стал выходом на крупные зарубежные инвестиции и показатель привлекательности региона для зарубежных инвесторов [9].

Универсиада в Казани по заявлению президента Международной федерации студенческого спорта (FISU) Клода-Луи Галльена, была признана лучшей за всю историю проведения всемирных студенческо-молодежных спортивных соревнований и стала значимым событием для Республики.

В процессе подготовки были отреставрированы фасады многих домов, которые выходили на главные улицы города, построили транспортные развязки и новые станции метро. Общие инвестиции в подготовку универсиады составили 230 млрд. рублей, в том числе 80 млрд. частных инвестиций[3].

Специально к проведению игр было построено и отреставрировано 30 объектов спорта и культуры:

- деревня Универсиады (целый жилой микрорайон площадью 274 000 квадратных метров, рассчитанный на проживание свыше 14 500 человек. Это самый крупный кампус в России);

- **Международный информационный центр и концертный зал** (центр расположен на территории Деревни Универсиады общей площадью более 50 000 квадратных метров);

- Дворец водных видов спорта. Также рядом с Дворцом водных видов спорта на берегу реки Казанка был сооружен Центр пляжного волейбола;

- Дворец единоборств «Ак Барс»;
- Спортивный комплекс «Форвард», «Ак Буре» (3 объекта), «Итиль»;
- Спортивно-оздоровительный комплекс «Триумф» (2 объекта);

- Универсальный спортивный комплекс «Тулпар» (2 объекта), «Олимпиец», «Москва», «Зилант», «Бустан» (2 объекта), «Тезуче» («Строитель»), «Ватан» (2 объекта), «Мирас» (2 объекта);

- Центр хоккея на траве (2 объекта);
- Культурно спортивный комплекс «КАИ-Олимп» (3 объекта);
- Центр волейбола «Санкт-Петербург»;
- Комплекс пулевой стрельбы;
- Комплекс стендовой стрельбы «Свияга»;
- Казанская академия тенниса;
- Центр гребных видов спорта;
- Стадион «Трудовые резервы», «Казань-Арена»;
- Центр бокса и настольного тенниса;
- Центр гимнастики.

И множество других не столь крупных объектов.

Кроме всего вышеперечисленного были реконструированы и отремонтированы уже существовавшие спортивные объекты, такие как Стадион «Центральный». Всего было построено и реконструировано 64 спортивных объекта.

Модернизации подверглась и дорожно-транспортная инфраструктура города, на нее приходится большая часть вложенных средств, это то, без чего не могут нормально функционировать никакие объекты:

- реконструкция и расширение Международного аэропорта «Казань»;
- аэроэкспресс;
- новый железнодорожный терминал «Казань-2»;
- казанский метрополитен;
- **улично-дорожная сеть**;
- отдельно стоит упомянуть открывшийся к универсиаде Центр экстренной медицинской помощи[5].

Представленные объекты – это далеко не полный список построенных и реконструированных объектов. Были так же улучшены парки, скверы, построено и открыто большое количество гостиниц и объектов общепита и многое другое. Крупное спортивное мероприятие позволило получить опыт проведения масштабных мероприятий, раскрыть движение волонтерства в регионе, и получить большое количество спортивных объектов в наследство для использования населением. Поддержание населения в спортивной форме стало еще одним фактором повышения качества жизни в регионе.

Следующим событийным мероприятием в Казани стал чемпионата мира по водным видам спорта в 2015 года (также Акватика-2015) – 16-й по счёту чемпионат под эгидой Международной федерации плавания, который прошёл в Казани с 24 июля по 9 августа 2015 года. На чемпионате участвовало рекордное число спортсменов (около 2500) из рекордного числа стран (190), впервые включая Косово. Чемпионат мира по водным видам спорта FINA ранее не проводился ни в России, ни в СССР. Президент FINA Хулио Маглионе назвал этот чемпионат лучшим в истории FINA.

Проведение чемпионата обошлось в 3,5 млрд. рублей (в том числе 500 млн. от Татарстана).

Такая сумма обуславливается тем, что на данном чемпионате использовались спортивные объекты, которые были построены к Универсиаде 2013 года. И в 2015 г. Татарстану нужно было лишь обновить некоторые фонды, провести реконструкции и модернизации. Объем работ существенно сократился из-за подготовки к предыдущим крупным мероприятиям.

Следующим мероприятием Татарстана стало проведение матчей Чемпионата мира по футболу в 2018 году. Для этого мероприятия также не требовалось строительства новых объектов. Основная инфраструктура для проведения крупных международных мероприятий в Казани была построена к летней Универсиаде, которая прошла в 2013 году. Затраты на проведение матчей чемпионата мира по футболу в 2018 году в Казани обошли Татарстану

в 4 402,7 млн. руб. Из них 1 935,8 млн. руб. из Федерального бюджета, 2 331,1 млн. руб. из бюджета Республики Татарстан, а также дополнительные инвестиции в размере – 135,8 млн. руб. [1].

В 2019 году в г. Казань состоялось еще одно масштабное для мирового спорта мероприятие. Один из этапов мировой серии FINA по синхронному плаванию, которое проходило в апреле этого года во Дворце водных видов спорта. К этому мероприятию Республике так же не пришлось строить дополнительные стадионы и арены. Все уже было построено к Универсиаде 2013 года.

В 2019 году регион стал одной из площадок проведения движения WorldSkills повышающих престиж рабочих профессий, и в скором времени возможен эффект и в этой области так как Татарстан это агропромышленный регион с большим количеством производственных предприятий крупного, среднего и малого бизнесов, заинтересованных в работниках рабочих специальностей. [8].

Исходя из всего вышеперечисленного, можно сделать вывод, что изначальные инвестиции на 1000-летие Казани привели к последующему мультиплекативному росту инвестиций и постепенному улучшению инфраструктуры города. Конкурентоспособность региона получила новые направления в сфере туризма. Событийные мероприятия позволили улучшить инфраструктуру и повысить ценность региона, что делает регион привлекательным для жизни в нем и ведении собственного бизнеса.

#### Список использованной литературы

1. Постановление от 25.12.2013 года №1056 «Об утверждении программы подготовки к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу»
2. Постановление от 19 апреля 2001 года № 800 «О Федеральной целевой программе «Сохранение и развитие исторического центра г. Казани»
3. Объем инвестиций на подготовку к Универсиаде-2013 составляет 228 млрд рублей//Коммерсантъ (Казань) №48 от 21.03.2013. [Электронный

ресурс] – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/> – вход свободный, дата обращения 02.05.2019.

4. Статистика посещаемости г. Казань. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://nn.rbc.ru/>. – вход свободный, дата обращения 02.10.2018.

5. Казань 2013: Наследие Универсиады (часть 1, 2 ) в блоге «Спортивные объекты» - Сделано у нас [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sdelanounas.ru/> – вход свободный, дата обращения 02.05.2019.

6. Указ Президента Российской Федерации от 01.09.1999 г. № 1141

7. Таишева Г.Р. Нуримухаметов Р.М., Ахмадиев М.Г. и др. Состояние и перспективы обеспечения экономической безопасности, развития маркетинга и туризма в России. Монография, Казань.: Изд-во Познание 2011. 216 с.

8. Таишева Г.Р., Исмагилова Э.Р., Шайхутдинова Ю.Н. Создание экскурсионно-ознакомительных программ на производственных предприятиях региона как фактов повышения престижа рабочих профессий у обучающихся в средних, средне-специальных и высших учебных заведениях//Национальные интересы: приоритеты и безопасность. Т.14. №8 (365), 2018. С.1566-1578

9. Таишева Г.Р., Бесов А.А. Формирование механизмов финансирования современных спортивных мероприятий//Вестник РГГУ. Серия: Экономика. Управление. Право. 2013. № 15 (116). С. 193-200.

10. Кураков А.Л., Таишева Г.Р., Гусарова Л.В., Шабанова Л.Б. Роль государства в гармонизации и поддержке региональных предпринимательских усилий в целях инновационного развития// Вестник Поволжского государственного университета сервиса. Серия: Экономика. 2014. № 6 (38). С. 33-41.

## К ВОПРОСУ О ВОЗНИКНОВЕНИИ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТОРГОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ТИПА МАГАЗИН-СКЛАД

**Таишева Гузель Равгатовна**

Доктор экономических наук, профессор

ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет имени В.Г.Тимирясова (ИЭУП)»

г.Казань Российская Федерация

**Чагаев Данил Анатольевич**

Магистр кафедры «Логистика»

ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет имени В.Г.Тимирясова (ИЭУП)»

г.Казань Российская Федерация

DOI: [10.31618/ESU.2413-9335.2019.9.61.83](https://doi.org/10.31618/ESU.2413-9335.2019.9.61.83)

### АННОТАЦИЯ.

Преимущества функционирования торговых предприятий типа магазин-склад обусловлены развитием рыночной системы, которая диктует принципы рационализации, оптимизации, и экономии имеющихся ресурсов.

Обзор истории развития магазинов-складов позволяет нам сделать вывод об устоявшейся тенденции магазинов такого типа, которые сумели найти свою нишу в рыночной экономике и успешно работают, распространяя свои сети по всему миру.

### ABSTRACT.

The advantages of the functioning of commercial enterprises such as store-warehouse are due to the development of the market system, which dictates the principle of rationalization, optimization, and saving of available