

3. Жариков Р.В. Системная модель оценки и повышения качества машиностроительной продукции/ Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И.Вернадского, 2011. №1 (59) С.58-62.
4. Колесниченко Е.А. Особенности развития регионального промышленного производства в регионе в условиях импортозамещения /Е.А. Колесниченко, С.А. Коновалов. Социально-экономические явления и процессы. - 2016. -Вып. 11, №. 12. - С. 68-73.
5. Львова М.И. Реиндустриализация и импортозамещение: общее и особенное 7 М.И. Львова. Азимут научных исследований: экономика и управление. - 2018. -Вып. 7, №. 2 (23). - С. 203-206.
6. Олейникова И.Н. Импортозамещение в системе механизмов устойчивого развития региональной экономики/ И.Н. Олейникова, Н.С. Холодковская. Вестник Таганрогского института управления и экономики. 2017. -№. 1 (25). -С. 16-24.
7. О развитие промышленного производства в Российской Федерации [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://economy.gov.ru/minrec/references/faq/201601126689796>
8. Официальный портал Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.gks.ru/>
9. Юрьев В.М. Реальные модели и инструменты импортозамещения в экономике России /В.М. Юрьев, Е.К. Карпухина, Е.А. Колесниченко. Вестник Тамбовского университета. Серия Гуманитарные науки. 2015. № 2 (142). С. 17-24.

---

## АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

---

*Галаутдинова Виктория Владимировна*

*Аспирант, Центр перспективных экономических исследований,  
Академия наук Республики Татарстан,  
Казань, Российская Федерация*

**ORCID 0000-0002-7834-0983**

**SPIN-код 2423-4803**

DOI: [10.31618/ESU.2413-9335.2019.9.61.74](https://doi.org/10.31618/ESU.2413-9335.2019.9.61.74)

## AUTOMATION OF MANAGEMENT REPORTING

*Galautdinova Victoriya V.*

*Center for Advanced Economic Research,  
Academy of Sciences of the Republic of Tatarstan, Kazan, Russian Federation*

**ORCID 0000-0002-7834-0983**

**SPIN 2423-4803**

### АННОТАЦИЯ.

**Тема.** Предметом исследования является совокупность методологических и организационно-методических аспектов развития системы стратегического управленческого учета и анализа в предприятии, занимающимся переработкой молока.

**Цель.** Разработка комплексного методического обеспечения стратегического управленческого учета организации в сфере переработки молока в целях повышения эффективности деятельности и конкурентоспособности.

**Результаты.** Формирование автоматизированной управленческой отчетности.

**Выводы.** Планирование и достижение финансового результата в рамках филиальной структуры подразумевает план-фактный анализ как непосредственного филиала компании, так и общей картины по компании. Поэтому крайне важным оказался этап подготовки справочно-аналитической информации на всех структурных подразделениях компании. Были проанализированы и систематизированы справочники аналитической информации, составлен и утвержден единый список вариантов отражения операций в управленческом учете.

### ABSTRACT.

**Importance** The subject of the study is a set of methodological and organizational and methodological aspects of the development of strategic management accounting and analysis in the enterprise engaged in milk processing.

**Objectives** Development of complex methodological support of strategic management accounting of the organization in the field of milk processing in order to improve the efficiency and competitiveness.

**Results** Formation of automated management reporting.

**Conclusions and Relevance** Planning and achieving financial results within the framework of the branch structure implies a plan-fact analysis of both the direct branch of the company and the overall picture of the company. Therefore the stage of preparation of reference and analytical information on all structural divisions of the company was extremely important. Reference books of analytical information were analyzed and systematized, a single list of options for reflecting operations in management accounting was compiled and approved.

**Ключевые слова:** автоматизированная управленческая отчетность, план-фактный анализ, справочно-

аналитическая информация.

**Key words:** automated management reporting, plan-fact analysis, reference and analytical information.

Стратегический управленческий учет представляет собой информационную технологию идентификации, сбора и трансформации сведений об основных тенденциях макро- и микросреды, позволяющих реально позиционировать возможности и риски реализации стратегии организации и на этой основе принимать управленческие решения по её оптимизации.

Для того чтобы компания стабильно функционировала и развивалась, необходимо чтобы бюджет отражал стратегические цели. Не многие компании осознают, что донесение бюджетов как для сотрудников, так и для других заинтересованных сторон является одним из важнейших приоритетов. Инвесторы требуют более частых и точных прогнозов. Несмотря на то, что организации инвестируют зна-

чительное количество времени и усилий на планирование, составление бюджета и прогнозирование, далеко не компаний в настоящее время производят прогноз, на который можно положиться. Постоянно меняющаяся, и все более сложная бизнес-среда, создает новые требования к организации процессов планирования, которые являются гибкими и позволяют бизнесу реагировать на изменяющиеся условия.

При разработке формата и методики формирования автоматизированной управленческой отчетности, важно учесть план-фактный анализ как структурных бизнес-единиц компании, так и общей картины по компании. Поэтому крайне важным является этап подготовки справочно-аналитической информации на всех структурных подразделениях компании (рис.1).

\*

	Код	Наименование
📁	000000189	Унификация
📁	000000219	Ретропремии
📁	000000200	Вода
📁	000000194	Йогурты и молочные коктейли
📁	000000191	Кисломолочные продукты
📁	000000192	Масло
📁	000000193	Молоко
📁	000000202	Прочая продукция
📁	000000195	Сливки
📁	000000196	Сметана
📁	000000201	Соки и напитки
📁	000000197	Сухие молочные продукты
📁	000000198	Сыры
📁	000000190	Сырье и отходы
📁	000000199	Творог

Рис. 1. Унификация – группировка по видам групп

Важно также провести анализ и систематизировать справочники аналитической информации, составить и утвердить единый список вариантов отражения операций в управленческом учете (рис.2).

Наименование статей	Код	Расходы		
		Условно-переменные	Коммерческие	Административные
Амортизация	Р-УП-100	✓	✓	✓
Арендная плата за основные средства	Р-УП-101	✓	✓	✓
Аудиторские услуги	Р-УП-102			✓
Канцелярские принадлежности	Р-УП-103	✓	✓	✓
Командировочные администрации	Р-УП-104			✓
Коммунальные расходы	Р-УП-105	✓		✓
Консалтинговые услуги	Р-УП-106			✓
Косвенные налоги	Р-УП-107			✓
Лабораторные исследования (сертификация, лицензирование, проч.)	Р-УП-108	✓		
Налоги, относящиеся на себестоимость	Р-УП-109	✓		
Обучение сотрудников	Р-УП-110	✓	✓	✓
Отчисления с ФОТ	Р-УП-111	✓	✓	✓
Охрана	Р-УП-112			✓
Преференции (продвижение продукции)	Р-УП-113		✓	
Расходные материалы для офисной техники (инф.услуги)	Р-УП-114	✓	✓	✓
Расходы на оплату труда	Р-УП-115	✓	✓	✓
Расходы на связь (стационарная, мобильная, интернет, почта, курьерские службы)	Р-УП-116	✓	✓	✓

Рис. 2. Унифицированные статьи затрат

*После этого можно перейти к автоматизации форм управленческой отчетности:*

- БДР – бюджет доходов и расходов;
- БДДС – бюджет движения денежных средств;

- Бюджет продаж;
- Бюджет производства;
- Бюджет налогов;

Каковы же плюсы внедрения?

В первую очередь, после внедрении автоматизированной системы управленческой отчетности удастся решить проблему большого объема разнообразных операций. Без автоматизированной системы затраты на обработку такого количества информации на данный момент неимоверно велики, а сроки обработки данных не удовлетворяют руководство.

После внедрения изменений также будет наблюдаться следующие улучшения:

- 1) снижение времени на согласования бюджетов. При этом согласование означает переговоры между участниками планирования. Снижение времени показывает на более эффективное планирование, что позволит перейти к более детальному по времени бюджетированию, что в свою очередь повысит точность и оперативность реагирования на отклонения.

- 2) учет большего количества деталей. Эффективное планирование позволит вовлечь неограниченное число исполнителей путем распределения полномочий, что повысит детальность.

- 3) легкость внесения изменений в бюджетную модель, регламент. Легкость внесения изменений очень важный показатель, поскольку этот процесс требует очень высокой свободы при формировании решения.

Для успешного внедрения автоматизированной системы управленческого учета необходимы следующие условия:

- снижение противодействия персонала, повышения понимания и поддержки изменений;
- внедрение наиболее близкой к привычной схемы разработки бюджетов – опора на существующий опыт и понимание задачи пользователем.

Итерационное внедрение позволит максимально использовать созданный временем управленческий потенциал компании.

#### **Заключение**

Управленческий учет, охватывающий все грани деятельности организации, должен обеспечить руководителей информацией, необходимой

для принятия управленческих решений. Автоматизация бюджета позволяет вариативно планировать с разным горизонтом требует периодической – год, квартал, месяц, декада, неделя, день.

При подготовке проекта важно провести анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и сформулировать основные критерии успешного внедрения. План работы включает в себя поэтапное внедрение бюджетирования, начиная с систематизации первоначальных данных и устанавливает жесткие сроки реализации.

Внедрение автоматизированной системы управленческой отчетности позволяет:

- решить проблему большого объема разнообразных операций;
- решить проблему затрат времени на согласования бюджетов;
- повысить точность и оперативность реагирования на отклонения;
- вести учет с развернутой аналитикой;
- с легкостью вносить изменения в бюджетную модель.

#### **Список литературы**

1. Белоусов, А.И. Профессиональные суждения в учете и его международная гармонизация / А.И. Белоусов, Г.В. Михайлова // Международный бухгалтерский учет. - 2012. - N 10. - С. 9-18.
2. Блаженкова, Н.М. Влияние управленческого учёта на результативность хозяйственной организации: Дис. канд. экон. наук: 08.00.05., 08.00.12. Ижевск, 2009.
3. Богатая, И.Н. Стратегический учет собственности предприятия / Богатая И.Н. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2001. - 320 с.
4. Крылов, С.И. Развитие методологии анализа в сбалансированной системе показателей / С.И. Крылов. - М.: Финансы и статистика, 2010. - 152 с.: ил.
5. Куница, Я.Н. Сущность стратегического учета как исследовательской категории / Я.Н. Куница // Международный бухгалтерский учет. - 2011. - N 32. - С. 17-22.
6. Соколов, Я.В. Профессиональное суждение бухгалтера: итоги минувшего века / Я.В. Соколов, Т.О. Терентьева // Бухгалтерский учет. - 2001. - N 12. - С. 66 - 72.
7. Управленческий учет: учебное пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. М.: ФБК-Пресс, 2008. - 512с.
8. Управленческий учет / Под ред. Я.В. Соколова. М.: Магистр, 2011. - 720с.